

green

INNOVATION ACADEMY

SCUOLA DI IMPRENDITORIALITÀ E DI INNOVAZIONE SOSTENIBILE

PROGRAMMA 2014

Modulo base con periodicità semestrale

Gennaio - Maggio

Settembre - Dicembre

Modulo avanzato con periodicità annuale

Maggio - Giugno

Un'iniziativa promossa da



**UNIVERSITÀ DEGLI STUDI
DI TRENTO**

SCUOLA DI IMPRENDITORIALITÀ E DI INNOVAZIONE SOSTENIBILE

Accompagnare l'avvio di nuove imprese, in particolare di progetti ad elevato contenuto di innovazione sociale ed ambientale, richiede di mettere a disposizione dei neoimprenditori strumenti diversi con l'obiettivo di irrobustire - più che di accelerare - le progettualità d'impresa, favorendone l'aggregazione e inserendole in un contesto di opportunità che possano sostenerne la crescita.

Progetto Manifattura propone quindi, oltre agli spazi e ai servizi di hosting, una nuova iniziativa: Green Innovation Academy.

L'Academy, progettata e realizzata in collaborazione con il Dipartimento di Economia e Management dell'Università di Trento, ha una duplice finalità. In primo luogo formare all'imprenditorialità, nella convinzione che si tratta non solo di competenze tecnico specialistiche, ma della capacità di assumere uno stile orientato all'intraprendere, secondo atteggiamenti di avversione al rischio, di capacità creativa e di *ars combinatoria* di diverse risorse che possono rendere l'impresa sostenibile ed efficace.

In secondo luogo il percorso si preoccupa di formare i principali elementi critici che riguardano l'azione imprenditoriale e non solo la definizione dell'idea di business, ma piuttosto aspetti trasversali quali le reti di commercializzazione e vendita, la pianificazione finanziaria, i contratti con fornitori e clienti, la comunicazione e il marketing.

L'Academy è aperta non solo agli imprenditori insediati all'interno di Progetto Manifattura, ma a tutti coloro che intendono avviare una nuova iniziativa imprenditoriale e necessitano di basi solide ed ispirazione per farlo.

I percorsi sono strutturati in moduli. Il percorso base è parte integrante del programma Greenhouse e quindi è richiesta la partecipazione di tutte le imprese che ne fanno parte. I moduli del percorso avanzato potranno essere scelti dai singoli imprenditori a seconda del fabbisogno.

I corsi della Green Innovation Academy rappresentano un'importante opportunità di crescita, anche per consolidare una community imprenditoriale che può essere generativa di ulteriori opportunità. La partecipazione ai corsi consentirà di ricevere un attestato di partecipazione che arricchirà il curriculum imprenditoriale anche come referenza per l'accesso ad ulteriori risorse nel percorso di crescita del progetto.

PROGRAMMA DEI CORSI



CORSO BASE CON PERIODICITÀ SEMESTRALE

TITOLO	DESCRIZIONE	MONTE ORE	COACHING	DOCENTI	CAT. A	CAT. B	CAT. C
Generare sostenibilità	<i>Corporate social responsibility</i>	3 ore		T. Miorin	Gratuito	€ 55,00	€ 75,00
Avviare e contrattualizzare	<i>Forme giuridiche, costi di avviamento e elementi principali di un contratto</i>	3 ore	2 ore per partecipante	A. Camellini	Gratuito	€ 90,00	€ 125,00
Gestire 1	<i>Analisi costi fissi e variabili Lettura di un bilancio</i>	6 ore		G. Manzana	Gratuito	€ 105,00	€ 150,00
Innovare	<i>Elementi di open innovation</i>	6 ore		G. Salvatori	Gratuito	€ 105,00	€ 150,00
Generare creatività e idee	<i>Laboratorio per lo sviluppo e la validazione di nuove idee</i>	6 ore	2 ore collettive	V. Filippas e L. Frigotto	Gratuito	€ 140,00	€ 200,00
Gestire 2	<i>Gestione dei flussi di cassa, controllo di gestione e imposte</i>	6 ore		G. Manzana	Gratuito	€ 105,00	€ 150,00
Business modelling	<i>Monetizzare il valore aggiunto generato da prodotti e servizi</i>	3 ore	4 ore per partecipante	V. Filippas	Gratuito	€ 125,00	€ 175,00
Comunicare	<i>Marketing di prodotto/servizio</i>	6 ore	4 ore per partecipante	T. Prati	Gratuito	€ 175,00	€ 250,00
Vendere online	<i>Web marketing, e-commerce, social media, crowdfunding</i>	6 ore		R. Cuel	Gratuito	€ 105,00	€ 150,00

CATEGORIA A: soggetti insediati nella Greenhouse di Progetto Manifattura e nell'iPoint di Trentino Sviluppo (pre-incubazione) *

CATEGORIA B: soggetti insediati nella Innovation Factory di Progetto Manifattura e nei BIC di Trentino Sviluppo

CATEGORIA C: soggetti non compresi nelle precedenti categorie

Tutti i prezzi si intendono IVA esclusa.

CORSO AVANZATO CON PERIODICITÀ ANNUALE

TITOLO	DESCRIZIONE	MONTE ORE	COACHING	DOCENTI	CAT. A	CAT. B	CAT. C
Scenari	<i>Come sta evolvendo il mondo industriale</i>	3 ore		E. Zaninotto	Gratuito	€ 55,00	€ 75,00
Strategie competitive	<i>Alcune domande che ogni imprenditore dovrebbe porsi</i>	3 ore		S. Trento	Gratuito	€ 55,00	€ 75,00
Ambiente e impresa sociale	<i>Dialogo tra green economy e social innovation</i>	3 ore		F. Zandonai	Gratuito	€ 55,00	€ 75,00
Presentarsi	<i>Public speaking e pitch</i>	6 ore		V. Filippas	Gratuito	€ 105,00	€ 150,00
Process management	<i>Gestione e miglioramento dei processi aziendali</i>	6 ore	4 ore per partecipante	A. De Vescovi e M. Durin	Gratuito	€ 175,00	€ 250,00
Finanziare l'impresa	<i>Seed money, venture capital e altre forme di finanziamento</i>	3 ore		F. Bazzana	Gratuito	€ 55,00	€ 75,00
Tutela proprietà intellettuale	<i>Brevetti, copyright, marchi</i>	3 ore		M. Ferrari e P. Guarda	Gratuito	€ 55,00	€ 75,00
Leadership	<i>Project management e gestione del team</i>	6 ore		M. Zamarian e L. Gaio	Gratuito	€ 105,00	€ 150,00

CATEGORIA A: soggetti insediati nella Greenhouse di Progetto Manifattura e nell'iPoint di Trentino Sviluppo (pre-incubazione) *

CATEGORIA B: soggetti insediati nella Innovation Factory di Progetto Manifattura e nei BIC di Trentino Sviluppo

CATEGORIA C: soggetti non compresi nelle precedenti categorie

Tutti i prezzi si intendono IVA esclusa.

* Ogni azienda insediata nella Greenhouse può indicare fino a due nominativi. Per ogni modulo verrà richiesta una cauzione di 50,00 euro a persona che verrà restituita al superamento del 50% di presenza per singolo modulo.





CALENDARIO CORSO BASE 2014 - primo semestre

orario	LUNEDÌ	MARTEDÌ	MERCOLEDÌ	GIOVEDÌ	VENERDÌ
18.00 21.00	13-gen -	14-gen Introduzione al corso	15-gen -	16-gen -	17-gen Generare sostenibilità
18.00 21.00	20-gen	21-gen Avviare e contrattualizzare	22-gen	23-gen Avviare e contrattualizzare: COACHING INDIVIDUALE	24-gen -
	27-gen -	28-gen -	29-gen -	30-gen -	31-gen -
18.00 21.00	03-feb -	04-feb Gestire 1	05-feb -	06-feb -	07-feb Gestire 1
	10-feb -	11-feb -	12-feb -	13-feb -	14-feb -
18.00 21.00	17-feb -	18-feb Innovare	19-feb -	20-feb Innovare	21-feb -
	24-feb -	25-feb -	26-feb -	27-feb -	28-feb -
18.00 21.00	03-mar -	04-mar Generare creatività e idee	05-mar -	06-mar Generare creatività e idee	07-mar Generare creatività, idee COACHING COLLETTIVO
	10-mar -	11-mar -	12-mar -	13-mar -	14-mar -
18.00 21.00	17-mar -	18-mar Gestire 2	19-mar -	20-mar -	21-mar Gestire 2

orario	LUNEDÌ	MARTEDÌ	MERCOLEDÌ	GIOVEDÌ	VENERDÌ
	24-mar -	25-mar -	26-mar -	27-mar -	28-mar -
18.00 21.00	31-mar -	01-apr Business modelling	02-apr -	03-apr Business modelling: COACHING INDIVIDUALE	04-apr Business modelling: COACHING INDIVIDUALE
	07-apr -	08-apr -	09-apr -	10-apr -	11-apr -
18.00 21.00	14-apr -	15-apr Comunicare	16-apr -	17-apr Comunicare	18-apr -
	21-apr -	22-apr -	23-apr -	24-apr -	25-apr -
18.00 21.00	28-apr -	29-apr Comunicare: COACHING INDIVIDUALE	30-apr Comunicare: COACHING INDIVIDUALE	01-mag -	02-mag -
	05-mag -	06-mag -	07-mag -	08-mag -	09-mag -
18.00 21.00	12-mag -	13-mag Vendere on-line	14-mag -	15-mag Vendere on-line	16-mag -

Tutte le lezioni si terranno all'interno del complesso di Progetto Manifattura dalle 18 alle 21.

L'orario del Coaching Individuale è da concordarsi con il docente, da effettuarsi tra le 9 e le 18 della giornata dedicata.

L'orario del Coaching Collettivo è lo stesso delle lezioni.

CALENDARIO CORSO BASE 2014 - secondo semestre

orario	LUNEDÌ	MARTEDÌ	MERCOLEDÌ	GIOVEDÌ	VENERDÌ
18.00 - 21.00	01-set -	02-set Introduzione al corso	03-set -	04-set Generare sostenibilità	05-set -
	08-set -	09-set -	10-set -	11-set -	12-set -
18.00 - 21.00	15-set -	16-set Avviare e contrattualizzare	17-set -	18-set Avviare e contrattualizzare: COACHING INDIVIDUALE	19-set -
	22-set -	23-set -	24-set -	25-set -	26-set -
18.00 - 21.00	29-set -	30-set Gestire 1	01-ott -	02-ott -	03-ott Gestire 1
18.00 - 21.00	06-ott -	07-ott Innovare	08-ott -	09-ott Innovare	10-ott -
	13-ott -	14-ott -	15-ott -	16-ott -	17-ott -
18.00 - 21.00	20-ott -	21-ott Generare creatività e idee	22-ott -	23-ott Generare creatività e idee	24-ott Generare creatività, idee COACHING COLLETTIVO
18.00 - 21.00	27-ott -	28-ott -	29-ott -	30-ott -	31-ott -
18.00 - 21.00	03-nov -	04-nov Gestire 2	05-nov -	06-nov -	07-nov Gestire 2

orario	LUNEDÌ	MARTEDÌ	MERCOLEDÌ	GIOVEDÌ	VENERDÌ
18.00 - 21.00	10-nov -	11-nov Comunicare	12-nov -	13-nov Comunicare	14-nov -
18.00 - 21.00	17-nov -	18-nov Comunicare: COACHING INDIVIDUALE	19-nov -	20-nov Comunicare: COACHING INDIVIDUALE	21-nov -
	24-nov -	25-nov -	26-nov -	27-nov -	28-nov -
18.00 - 21.00	01-dic -	02-dic Business modelling	03-dic -	04-dic Business modelling: COACHING INDIVIDUALE	05-dic Business modelling: COACHING INDIVIDUALE
	08-dic -	09-dic -	10-dic -	11-dic -	12-dic -
18.00 - 21.00	15-dic -	16-dic Vendere on-line	17-dic -	18-dic Vendere on-line	19-dic -

Tutte le lezioni si terranno all'interno del complesso di Progetto Manifattura dalle 18 alle 21.

L'orario del Coaching Individuale è da concordarsi con il docente, da effettuarsi tra le 9 e le 18 della giornata dedicata.

L'orario del Coaching Collettivo è lo stesso delle lezioni.

CALENDARIO CORSO AVANZATO 2014

orario	LUNEDÌ	MARTEDÌ	MERCOLEDÌ	GIOVEDÌ	VENERDÌ
18.00 - 21.00	19-mag	20-mag Scenari	21-mag	22-mag Strategie competitive	23-mag Ambiente e impresa sociale
18.00 - 21.00	26-mag	27-mag Presentarsi	28-mag	29-mag Presentarsi	30-mag
18.00 - 21.00	02-giu	03-giu Process management	04-giu	05-giu Process management	06-giu
18.00 - 21.00	09-giu	10-giu Process management: COACHING INDIVIDUALE	11-giu	12-giu Process management: COACHING INDIVIDUALE	13-giu
18.00 - 21.00	16-giu	17-giu Finanziare l'impresa	18-giu	19-giu Tutela proprietà intellettuale	20-giu
18.00 - 21.00	23-giu	24-giu Leadership	25-giu	26-giu Leadership	27-giu

Tutte le lezioni si terranno all'interno del complesso di Progetto Manifattura dalle 18 alle 21.

L'orario del Coaching Individuale è da concordarsi con il docente, da effettuarsi tra le 9 e le 18 della giornata dedicata.



ISCRIZIONI ENTRO

- ✓ 10/01/2014 per il primo semestre del corso base
- ✓ 16/05/2014 per i moduli del corso avanzato
- ✓ 29/08/2014 per il secondo semestre del corso base

E' possibile iscriversi ai singoli moduli, sia per il corso base che avanzato.



I DOCENTI

FLAVIO BAZZANA è professore associato in Finanza presso l'Università di Trento, dove insegna International Corporate Finance, Strumenti di Investimento e Derivati e Modelli di decisione finanziaria e di investimento.

ALBERTO CAMELLINI è giurista, cultore della materia di Diritto commerciale e societario, insegna presso il Dipartimento di Economia e Management dell'Università di Trento.

ROBERTA CUEL è ricercatrice in Organizzazione Aziendale presso il Dipartimento di Economia e Management dell'Università di Trento.

ALESSIO DE VESCOVI è Consulente Senior/Trainer per Ewico Consulting srl, dove si occupa di pianificazione, controllo e gestione di progetti organizzativi, consulenza ed accompagnamento in processi di cambiamento aziendale, raccolta e analisi di informazioni strategiche e implementazione di sistemi di business intelligence.

MATTEO DURIN è Consulente Senior & Partner di Ewico Consulting srl, società di consulenza e formazione di strategia e organizzazione aziendale. E' stato inoltre docente formatore in Project Management, oltre che project manager per progetti europei per lo sviluppo territoriale e il potenziamento delle reti di competenza.

MATTEO FERRARI è ricercatore in Diritto privato presso l'Università degli Studi di Trento, ove insegna Diritto dei Contratti di Impresa e Diritto Alimentare. E' inoltre professore a contratto di Agricultural and Food Legislation presso l'Università Cattolica del S.C., sede di Piacenza, Facoltà di Agraria.

VITTORINO FILIPPAS è un manager, mentore di varie start-up, formatore aziendale e consulente nei campi dell'innovazione, dell'internazionalizzazione e della cooperazione. E' inoltre docente in due diversi master presso il Dipartimento di Economia e Management dell'Università di Trento e presso la Doctoral Training School organizzata dallo European Institute of Technology.

MARIA LAURA FRIGOTTO è ricercatrice in Organizzazione Aziendale e Gestione delle Risorse Umane presso il Dipartimento di Economia e Management dell'Università di Trento.

LORIS GAIO è professore associato in Economia e Gestione delle Imprese presso il Dipartimento di Economia e Management dell'Università di Trento, dove tiene insegnamenti di Gestione della Produzione, Supply Chain Management e Project Management.

PAOLO GUARDA è assegnista di ricerca in Diritto privato comparato presso la Facoltà di Giurisprudenza dell'Università degli Studi di Trento; è docente a contratto di Diritto dell'informatica, Dipartimento di Economia e Management.

GIACOMO MANZANA è commercialista, revisore legale, pubblicista e professore alla Scuola Superiore dell'Economia e delle Finanze. Si è occupato di operazioni di riorganizzazione societaria, di pianificazione fiscale e di ristrutturazione di aziende in crisi. Dal 2010 è socio dello Studio Manzana Olivieri Associati, specializzato nella consulenza e assistenza fiscale, societaria e finanziaria.

THOMAS MIORIN è il Direttore di Habitech, il Distretto Tecnologico dell'Energia e dell'Ambiente dal 2009. E' stato amministratore delegato del primo centro servizi distrettuale privato in Italia, docente di Logistica all'Università di Padova e professore di "Small & Medium Enterprise Development" in MBA internazionali in medio oriente.

TIZIANO PRATI è presidente ed amministratore delegato, oltre che uno dei soci fondatori, di SIGLA, agenzia di comunicazione. E' tra gli ideatori e fondatori di SPINVEST, società trentina che affianca e sostiene attività di spin-off e start-up aziendale. Ricopre inoltre la carica di presidente di Dea Advertising di Trento e siede nel consiglio di amministrazione di Kor Communications di Milano e di DPM Studio di Mantova.

GIANLUCA SALVATORI è presidente di Progetto Manifattura. Per nove anni (1993-2001) ha operato come dirigente presso uno dei più importanti centri italiani di ricerca nel settore delle nuove tecnologie

(l'attuale Fondazione Bruno Kessler) e in seguito (2003-2008) come assessore provinciale per la programmazione, l'innovazione e l'internazionalizzazione del Trentino.

SANDRO TRENTO è professore ordinario di Economia e Gestione delle Imprese presso il Dipartimento di Economia e Management dell'Università di Trento. E' responsabile del corso di laurea magistrale in Innovation Management ed in precedenza è stato direttore del centro studi Confindustria e dirigente del servizio studi della Banca d'Italia.

MARCO ZAMARIAN è professore associato di Organizzazione Aziendale e Gestione delle Risorse Umane nel Dipartimento di Economia e Management dell'Università di Trento.

FLAVIANO ZANDONAI è un sociologo, lavora da una quindicina d'anni nel campo delle organizzazioni no-profit e di impresa sociale occupandosi principalmente di R&D. Lavora ad Euricse - Istituto europeo di ricerca sull'impresa sociale e cooperativa - e è segretario di Iris Network, la rete italiana degli istituti di ricerca sull'impresa sociale.

ENRICO ZANINOTTO è professore ordinario di Economia e Gestione delle Imprese presso il Dipartimento di Economia e Management dell'Università di Trento. Dirige, assieme al prof. A. Leijohnfvud, la Advanced Summer School on Adaptive Economic Dynamics.

Contatti

Progetto Manifattura

Piazza Manifattura 1 - 38068 Rovereto Italy

tel. +39 0464 443313

e-mail: info@progettomanifattura.it

www.progettomanifattura.it



**PROGETTO
MANIFATTURA**

green innovation factory